



ASSOCIAÇÃO REGIONAL DE
REABILITAÇÃO E INTEGRAÇÃO
SÓCIO-CULTURAL DOS AÇORES

A PROMOVER A SAÚDE DESDE 2007

**ANÁLISE
FINANCEIRA
ANO DE 2025**

Demonstrações Financeiras do ano de 2025
RELATÓRIO DE GESTÃO

Paula
20
J

Índice do Relatório de Gestão

Itens	Temas	Página
1.	Introdução	1
2.	Análise financeira	2 a 7
2.1	- Considerações gerais	2 e 3
2.2	- Evolução anual	4 a 5
2.2.1	. <i>Evolução dos Gastos</i>	4
2.2.2	. <i>Evolução dos Rendimentos</i>	5
2.2.3	. <i>Representação gráfica da evolução do Balanço</i>	6
2.2.4	. <i>Representação gráfica da evolução da Demonstração dos Resultados</i>	7
2.3	Indicadores de gestão	8 e 9
2.3.1	. <i>Rendibilidade dos Capitais Próprios (RCP)</i>	8
2.3.2	. <i>Autonomia Financeira</i>	8
2.3.3	. <i>Estrutura de Endividamento</i>	9
2.3.4	. <i>Liquidez Geral</i>	9
3.	Proposta de aplicação dos resultados	10
4.	Considerações finais	10 a 11

1. INTRODUÇÃO

A **ARRISCA – ASSOCIAÇÃO REGIONAL DE REABILITAÇÃO E INTEGRAÇÃO SÓCIO-CULTURAL DOS AÇORES**, com o Número de Identificação de Pessoa Coletiva 512099898 e com o Número de Identificação da Segurança Social 20017799008.

A sua sede atual é na Rua de Lisboa, n.º 60, freguesia de Santa Clara, concelho de Ponta Delgada, tendo sido **constituída** por escritura pública de **15 de janeiro de 2007**, lavrada no Cartório Notarial de Ponta Delgada, exarada no Livro de Notas para Escrituras Diversas número 106-A - Folhas 132 a folhas 133, publicado em 16-04-2007 na III Serie do Jornal Oficial da RAA N.º 7.

Fins e Atribuições: A Associação inclui-se no ramo do sector da solidariedade social, consignado no Estatuto das Instituições Particulares de Solidariedade Social, não visa fins lucrativos, e tem como **objetivos:** 1. Promover a saúde mental e prevenir comportamentos de risco na comunidade em geral. 2. Promover a reabilitação e a integração individual, familiar, social e cultural em problemáticas de exclusão social em crianças/adolescentes, jovens e adultos através de uma intervenção biopsicossocial articulada e adequada às necessidades do público-alvo. 3. Promover o aperfeiçoamento científico cultural, técnico, organizativo, ético e humano da prática em reabilitação psicossocial e integração sociocultural. 4 Para a realização do seu fim, a **ARRISCA** pode ainda desenvolver outras atividades e prestar serviços a terceiros, ainda que a título acessório, com o intuito de financiar as suas atividades principais. Tem como **CAE Principal 88990 – Outras atividades e 94995 – Outras atividades associativas**, tendo duas valências como Unidades Produtivas e de Vendas

O presente Relatório de Gestão, elaborado nos termos do Artigo 66º. do Código das Sociedades Comerciais, conjugado com o artigo 34.º alínea c) dos Estatutos, expressa de forma apropriada a situação financeira e os resultados da atividade exercida no exercício económico findo em 31 de dezembro de 2025.

O Relatório das Atividades desenvolvidas durante o ano de 2025, pormenorizadamente elaborado pela Direção, consta de documento autónomo, fazendo, no entanto, parte integrante das presentes Demonstrações Financeiras do ano de 2025.

Paula

✓

2. ANÁLISE FINANCEIRA

2.1 Considerações gerais

Em 2025, as Vendas e as Prestações de Serviços da Instituição atingiram um valor de **100.968.28 euros**, crescendo cerca de 25.66 % em relação ao ano de 2024, cujo valor foi de 80.348.29 euros, sendo os seus **Rendimentos totais de 1.687.231.62 euros**.

2

No que respeita aos Subsídios à Exploração, estes contaram com uma variação negativa de **13.353.20 euros**, sendo **em 2025 de 1.562.354.38 euros e em 2024, na quantia de 1.575.707.58 euros**, representando um **decréscimo de 0.8%**

Os **Gastos de exploração**, foram de **1.777.290.46 euros**, decrescendo cerca de 1.2% comparativamente com o **ano de 2024**, cujo montante foi de **1.798.591.91 euros**.

Naqueles **Gastos** totais de **1.777.290.46 euros**, os **Fornecimentos e Serviços Externos**, com 389.837.05 euros, representam **21.93 %**, os **Gastos com Pessoal**, na quantia de 1.327.142.60 euros, representam **74.67 %**, os **Gastos de Depreciações e Amortizações**, na quantia de 5.509.83 euros, representam **0.31%**, os **Outros Gastos**, na quantia de 52.083.35 euros representam **2.93 %** e os Gastos e Perdas de Financiamento na quantia de 2.717.63 euros representam **0.15%**.

A **rubrica 62 – Fornecimentos e serviços externos**, na quantia de **389.837.05 euros**, os custos que mais aumentaram foram nomeadamente os da rubrica **622 – Serviços especializados com a quantia de 234.401.22 euros** que incluem os Trabalhos Especializados Contabilidade, Assistência Técnica, PSP-Serviços remunerados, Vigilância e Honorários pagos a Profissionais Liberais e a rubrica **626 – Serviços diversos com a quantia de 118.014.73 euros** que incluem as Rendas e Alugueres, Comunicação, Seguros, Limpeza e higiene e Apoios a Utentes.

A rubrica 6226 que inclui os **custos com a manutenção das viaturas no ano de 2025 foram mais reduzidos**, não porque as mesmas não necessitassem de manutenção, mas porque **existem duas viaturas paradas a aguardar manutenção, porque não houve dinheiro suficiente para estas despesas**. As viaturas paradas são as com as seguintes matrículas: **74-IA-49 e AI-49-CJ**

Demonstrações Financeiras do ano de 2025

Relatório de Gestão

O quadro resumo é o seguinte:

SNC	Fornecimentos Serviços Externos	2025 (N)	2024 (N-1)	Variação
622	- Serviços especializados	234 401,22	234 910,57	-509,35
623	- Materiais	9 459,94	11 282,91	-1 822,97
624	- Energia e fluidos	2 797,71	30 799,93	-28 002,22
625	- Deslocações, estadas e transportes	563,45	519,54	43,91
626	- Serviços diversos	118 014,73	114 561,57	3 453,16
	Total dos Gastos	365 237,05	392 074,52	-26 837,47

Sendo o total dos Rendimentos de **1.687.231.62 euros** e o total dos Gastos de **1.777.290.46 euros**, o **Resultado Líquido** do Período de Janeiro a dezembro de 2025, foi **negativo** na quantia de **90.058.84 euros** (137.876.44 euros negativos em 2024).

Os Fundos Patrimoniais/Capitais Próprios da Instituição, são, à data de 31 de dezembro de 2025, **negativos** na quantia de **296.774.49 euros**, conforme consta do seguinte quadro:

SNC	Fundos Patrimoniais	2025	%	2024	%	Variação
51	Fundo Patrimonial	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00
55	Reservas	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00
56	Resultados Transitados	-233 829,39	78,79%	-95 952,95	47,44%	-137 876,44
57	Ajustamentos em Ativos Financeiros	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00
58	Excedentes de Revalorização	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00
59	Outras Variações no Fundo Patrimonial	27 113,74	-9,14%	31 588,46	-15,62%	-4 474,72
81	Resultado Líquido do Período	-90 058,84	30,35%	-137 876,44	68,17%	47 817,60
	Totais	-296 774,49	100,00%	-202 240,93	100,00%	-94 533,56

Demonstrações Financeiras do ano de 2025
Relatório de Gestão

2.2 Evolução Anual

A evolução verificada nos **Gastos e Rendimentos** dos últimos **dois exercícios** foi a seguinte:

2.2.1 Evolução dos Gastos

Nos Gastos que totalizaram a quantia de **1.777.290.46 euros**, a rubrica **Gastos com Pessoal** com a quantia de 1.327.142.60 euros, representa 74.67% do seu total e engloba **as férias e encargos com férias de 2025 a serem pagas em 2026 (a)**, na quantia de 187.595.65 euros, conforme consta do seguinte quadro:

SNC	GASTOS	2025	%	2024	%
61	CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	0,00	0,00%	0,00	0,00%
62	FORNECIMENTOS SERV. EXTERNOS	389 837,05	21,93%	392 074,52	21,80%
63	GASTOS COM O PESSOAL	1 327 142,60	74,67%	1 333 429,74	74,14%
64	GASTOS DEPRECIÇÃO AMORTIZAÇÃO	5 509,83	0,31%	24 934,18	1,39%
65	PERDAS POR IMPARIDADES	0,00	0,00%	0,00	0,00%
66	PERDAS POR REDUÇÃO DO JUSTO VALOR	0,00	0,00%	0,00	0,00%
67	PROVISÕES DO EXERCICIO	0,00	0,00%	0,00	0,00%
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	52 083,35	2,93%	46 576,52	2,59%
69	GASTOS PERDAS FINANCIAMENTO	2 717,63	0,15%	1 576,95	0,09%
811	IMPOSTO SOBRE O RENDIMENTO DO PERIODO	0,00	0,00%	0,00	0,00%
	TOTAL DOS GASTOS	1 777 290,46	100,00%	1 798 591,91	100,00%

- Valor a ser compartilhado pela **Segurança Social**, na quantia de **118.439.93 euros**.
- Valor a ser compartilhado pela DRPCD, na quantia de **29.039.71 euros**.

Demonstrações Financeiras do ano de 2025
Relatório de Gestão

Handwritten signature and initials in blue ink.

2.2.2 Evolução dos Rendimentos

Nos rendimentos que totalizam a quantia de **1.687.231,62 euros**, o valor da rubrica 75 – Subsídios à Exploração com a quantia de 1.562.354,38 euros, representam 92,60% do seu total, conforme consta do seguinte quadro:

5

SNC	RENDIMENTOS	2025	%	2024	%
71	VENDAS DE MERCADORIAS	31 045,60	1,84%	33 010,04	1,99%
72	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	69 922,68	4,14%	47 338,25	2,85%
73	VARIAÇÕES NOS INVENTÁRIOS DA PRODUÇÃO	-10 578,91	-0,63%	-24 342,57	-1,47%
74	TRABALHOS PARA A PRÓPRIA EMPRESA	0,00	0,00%	0,00	0,00%
75	SUBSIDIOS À EXPLORAÇÃO	1 562 354,38	92,60%	1 575 707,58	94,88%
76	REVERSÕES	0,00	0,00%	0,00	0,00%
77	GANHOS POR AUMENTOS DO JUSTO VALOR	0,00	0,00%	0,00	0,00%
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	34 487,87	2,04%	29 002,17	1,75%
79	JUROS DIVIDENDOS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES	0,00	0,00%	0,00	0,00%
	TOTAL DOS RENDIMENTOS	1 687 231,62	100,00%	1 660 715,47	100,00%
81	Resultado Líquido do período	-90 058,84	0,00%	-137 876,44	0,00%

Demonstrações Financeiras do ano de 2025
Relatório de Gestão

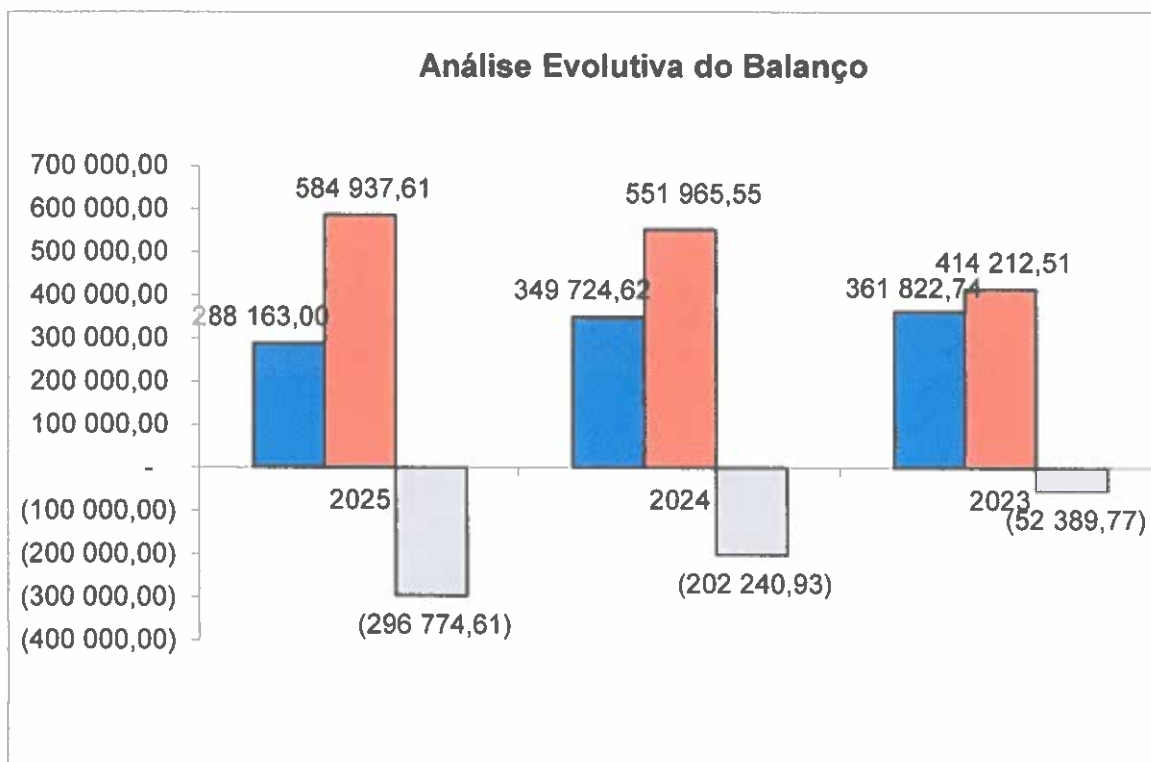
[Handwritten signature]
[Handwritten initials]

Analogamente e em termos de **Balço e da Demonstração dos Resultados**, a evolução verificada nos **últimos três anos**, foi a seguinte:

2.2.3 Representação Gráfica da evolução do Balço

6

Anos	Ativo	Passivo	Fundos Patrimoniais
2025	288 163,00	584 937,61	(296 774,61)
2024	349 724,62	551 965,55	(202 240,93)
2023	361 822,74	414 212,51	(52 389,77)



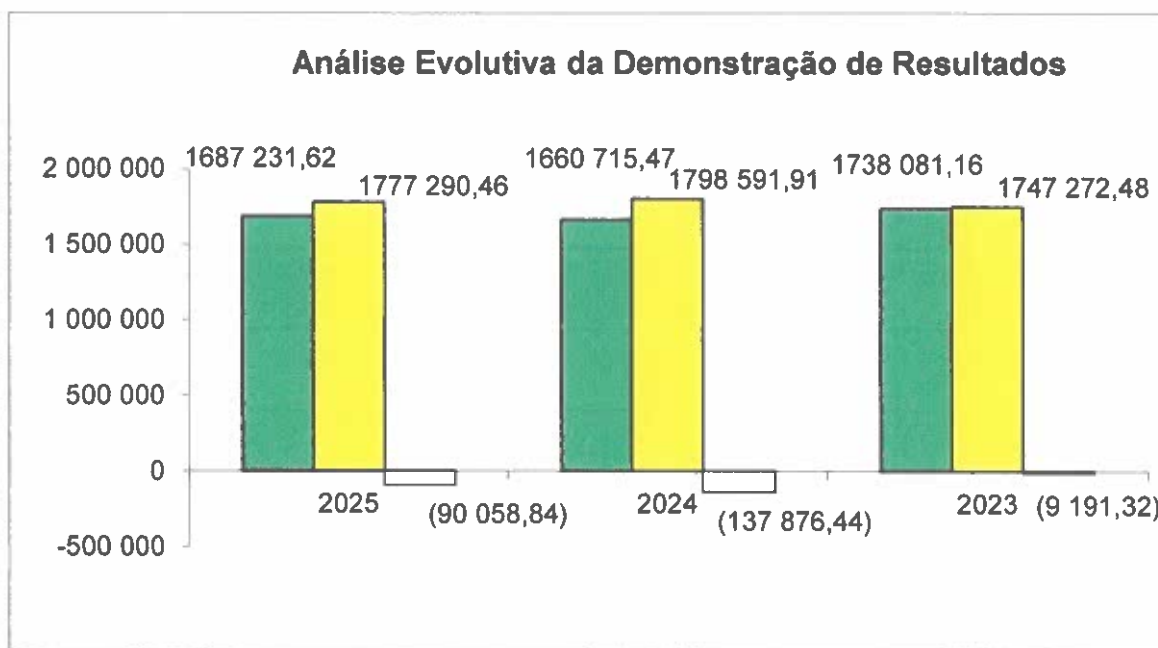
Demonstrações Financeiras do ano de 2025
Relatório de Gestão

Paula
2025
2024
2023

**2.2.4 – Representação Gráfica da evolução da
Demonstração dos Resultados**

Anos	Rendimentos	Gastos	Resultado Líquido
2025	1 687 231,62	1 777 290,46	(90 058,84)
2024	1 660 715,47	1 798 591,91	(137 876,44)
2023	1 738 081,16	1 747 272,48	(9 191,32)

7



Handwritten signature and initials in blue ink.

2.3 Indicadores de Gestão

Da aplicação de alguns rácios da gestão às Demonstrações Financeiras da empresa dos dois últimos anos, obtivemos os resultados que abaixo se descrevem

Handwritten mark or signature.

2.3.1 Rendibilidade dos Capitais Próprios (RCP)

Resultado Líquido
Capitais Próprios

8

Componentes	2025 (N)	2024 (N-1)
Resultado Líquido	(90 058,84)	(137 876,44)
Capitais Próprios	(296 774,49)	(202 240,93)
Rácio	30,35%	68,17%

Nota: Também conhecido por “**return on equity**”, é visto como um dos indicadores financeiros mais importantes para a gestão. No entanto, um valor elevado poderá resultar dos capitais próprios serem reduzidos. Inversamente, pode existir também empresas com valor baixo e tal facto ser devido ao elevado valor das depreciações/amortizações e provisões.

2.3.2 Autonomia Financeira

Capitais Próprios
Ativo

Componentes	2025 (N)	2024 (N-1)
Capitais Próprios	(296 774,49)	(202 240,93)
Ativo	288 163,12	349 724,62
Rácio	-102,99%	-57,83%

Nota: Normalmente, considera-se **bom um valor superior a 20%**, caso contrário, existirá provavelmente uma insuficiência entre dotação de capital próprio e excessiva dependência de capitais alheios. As instituições financeiras facilitam o crédito às empresas com autonomias elevadas, já que estas demonstram maior capacidade de honrar os compromissos.

Handwritten signature and initials in blue ink.

2.3.3 Estrutura de Endividamento

Financiamentos obtidos de passivo corrente

Passivo

9

Componentes	2025 (N)	2024 (N-1)
Financiamentos Obtidos de Passivo Corrente	56 870,59	39 037,96
Passivo	584 937,61	551 965,55
Rácio	9,72%	7,07%

Nota: O passivo de curto prazo deve estar controlado. A empresa deve procurar encontrar um equilíbrio, de modo a financiar a sua atividade com capitais mais estáveis que não estejam a pressionar sistematicamente a tesouraria.

2.3.4 Liquidez Geral

Ativo Corrente

Passivo Corrente

Componentes	2025 (N)	2024 (N-1)
Ativo Corrente	250 337,92	306 389,59
Passivo Corrente	526 718,86	463 371,80
Rácio	47,53%	66,12%

Nota: Quanto maior o valor do indicador, maior será a capacidade da empresa em solver os compromissos de curto prazo.

Handwritten signature and initials in blue ink.

3. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DOS RESULTADOS

Nos termos da **alínea f) do Artigo 66º do Código das Sociedades Comerciais**, propomos a seguinte aplicação do **Resultado Líquido do Período de janeiro a dezembro de 2025, negativo na quantia de 90.058.84 Euros**:

a) Transferir o valor, na quantia de **90.058.84 euros** para a conta de **Resultados Transitados**.

10

4. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A todos os nossos colaboradores, clientes e fornecedores, expressamos os nossos agradecimentos por toda a colaboração dispensada ao longo do ano de 2025.

De acordo com o disposto com o **artigo 210.º do Código dos Regimes Contributivos de Sistema Previdencial de Segurança Social – Lei n.º 110/2009, de 16 de setembro**, declara-se que esta Empresa, encontrava-se em situação de dívida vencida perante a Segurança Social, em 31 de dezembro de 2025, tendo negociado o seu pagamento através de planos prestacionais.

Nos termos do **artigo 2.º do Decreto-Lei 534/80, de 7 de novembro**, declara-se que a Empresa, excetuando a situação atrás descrita, não apresentava dívidas ao Estado em situação de mora, em 31 de dezembro de 2025.

Já havia sido referido em anos anteriores que a **Assembleia Legislativa da Região Autónoma dos Açores, através da Resolução n.º 10/2018/A de 22-02-2018, solicitou à Secção Regional dos Açores do Tribunal de Contas** a realização de **auditoria** aos apoios concedidos pelo Governo Regional, **no período 2013/2017**, à Associação Regional de Reabilitação e Integração Sociocultural dos Açores (ARRISCA).

Da intervenção do **Tribunal de Contas** resultou o seu **Relatório N.º 12/2021 – FS/SRATC**, do qual se destacam as seguintes recomendações (conforme página 74) que terão **impactos positivos no cumprimento da legalidade e da regularidade** e da melhoria da gestão financeira pública, da transparência e da responsabilidade:

Demonstrações Financeiras do ano de 2025
Relatório de Gestão

Handwritten signature and initials in blue ink.

À secretaria Regional da Saúde e Segurança Social

Acordos de Cooperação Financeira.

1. Rever os mecanismos de acompanhamento e controlo da execução dos **contratos de cooperação** no domínio do funcionamento e da prestação de serviços aos beneficiários cooperação e para apoio a necessidades de caráter excecional, imprevisível e urgente.
2. Demonstrar que a decisão de **celebração dos acordos** assenta em critérios de eficiência, de acordo com o respetivo regime legal.
3. Observar o **modelo de financiamento** legalmente previsto.
4. Promover a **publicidade** atempada
5. Rever os **mecanismos de controlo** da aplicação dos apoios financeiros, no sentido de os tornar mais eficientes.
6. Propor / Rever, Decreto Legislativo Regional 9/2011 financiamento e saúde

11

Ao Instituto de Segurança Social dos Açores, IPRA:

6. Assegurar que na celebração de **protocolos de cooperação** são respeitados os princípios da igualdade, proporcionalidade, justiça e imparcialidade.

À ARRISCA - Associação de Reabilitação e Integração Sociocultural dos Açores

- 7, apresentar tempestivamente os **pedidos de apoio financeiro** formulados na área da saúde.
8. No âmbito da **adquisição de serviços**, adotar, preferencialmente, procedimentos **concorrenciais**.

A pedido do **Conselho Fiscal**, será feita uma prospeção de mercado com vista à contratação de um **Revisor Oficial de Contas** para auditoria e certificação voluntária das contas da Associação



Ponta Delgada, 07 de Abril de 2026

A Direção

Paula Margarida Correia Silva
Presidente

12

Célia Otelinda Borges Pereira

Vice-Presidente

Sofia Morais Moura Xavier

Secretária

André Homem de Melo

Tesoureiro

Carlos Alberto Pires Antunes

Vogal

Dr. Paula D.



ASSOCIAÇÃO REGIONAL DE
REABILITAÇÃO E INTEGRAÇÃO
SÓCIO-CULTURAL DOS AÇORES

A PROMOVER A SAÚDE DESDE 2007

**PARECER
DO
CONSELHO FISCAL**

Paula
(Signature)

SENHORES ASSOCIADOS

O Conselho Fiscal apresenta em cumprimento do disposto na Lei e nos Estatutos, o seu parecer sobre o **Relatório da Direção e as Demonstrações Financeiras do ano de 2025**, que incluem o Balanço, a Demonstração dos Resultados por Natureza, a Demonstração dos Fluxos de Caixa, a Demonstração das Alterações nos Fundos Patrimoniais e o Anexo, documentos elaborados em conformidade com o Decreto-Lei n.º 36-A/2011, de 9 de Março, que aprovou o Regime da Normalização Contabilística para as Entidades do Sector Não Lucrativo (ESNL), conjugado com as Portarias n.º 105/2011 e 106/2011 de 14 de março e do Aviso n.º 6726-B/2011, de 14 de Março, alterado pelo Decreto-Lei n.º 98/2015, de 2 de Junho e Portaria n.º 220/2015 de 24 de Julho.

Na opinião deste Conselho, as Demonstrações Financeiras, transmitem imparcial e apropriadamente a situação financeira da **ARRISCA – ASSOCIAÇÃO REGIONAL DE REABILITAÇÃO E INTEGRAÇÃO SÓCIO-CULTURAL DOS AÇORES** em 31 de dezembro de 2025, e o Resultado Líquido do período de janeiro a dezembro de 2025, **negativo** na quantia de **90.058,84 euros**, estão preparados de acordo com conceitos e princípios contabilísticos geralmente aceites.

Nestes termos, propomos:

1. Que sejam aprovados o Relatório da Direção e as Demonstrações Financeiras e respetivos Anexos, relativos ao **Exercício de 2025**;
2. Que sejam aprovados um voto de confiança aos membros que constituem a Direção e um voto de louvor aos trabalhadores, colaboradores e demais associados pelo trabalho desenvolvido ao longo do ano;
3. Que seja aprovada a proposta da Direção para a aplicação dos resultados.

Ponta Delgada, 07 de Abril de 2026

O Conselho Fiscal

Paula Cristina de Castro Palva

Paula Cristina de Castro Palva

Presidente

Ana Margarida Cunha Silva
Ana Margarida Cunha Silva
1.ª Vogal

Mónica de Jesus Barbosa Correia Cabral
Mónica de Jesus Barbosa Correia Cabral
2.ª Vogal

Pauline



A PROMOVER A SAÚDE DESDE 2007

RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS ANO DE 2025



ASSOCIAÇÃO REGIONAL DE
REABILITAÇÃO E INTEGRAÇÃO
SÓCIO-CULTURAL DOS AÇORES

A PROMOVER A SAÚDE DESDE 2007

MAPAS FINANCEIROS ANO DE 2025

**(Balanço, Demonstração dos
Resultados, Fluxos de Caixa e
Fundos Patrimoniais)**

Handwritten signature and initials in blue ink.

RUBRICAS	NOTAS	DATAS	
		2025	2024
ATIVO			
Ativo não corrente	3-5		
Ativos fixos tangíveis		33 806,04	39 315,87
Outros Créditos e Ativos não Correntes		4 019,16	4 019,16
Total do Ativo não corrente		37 825,20	43 335,03
Ativo corrente			
Inventários	3-8-9	31 520,95	15 233,79
Estado e outros entes públicos	3-12-16	0,00	0,00
Créditos a Receber	3	172 536,69	186 115,41
Diferimentos	3-8-9	3 345,35	3 863,06
Caixa e depósitos bancários	3-13	42 934,93	101 177,33
Total Ativo corrente		250 337,92	306 389,59
Total do ativo		288 163,12	349 724,62
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
Fundos patrimoniais			
Fundos	14	0,00	0,00
Resultados transitados	14	(233 829,39)	(95 952,95)
Ajustamentos / Variações nos Fundos Patrimoniais	14	27 113,74	31 588,46
Fundos Patrimoniais antes do Resultado		(206 715,65)	(64 364,49)
Resultado líquido do período	3-14-16	(90 058,84)	(137 876,44)
Total do fundo de capital		(296 774,49)	(202 240,93)
Passivo			
Passivo não corrente	3-4		
Financiamentos Obtidos		58 218,75	88 593,75
Total do Passivo não corrente		58 218,75	88 593,75
Passivo corrente			
Fornecedores	3	100 690,49	32 704,80
Estado e outros entes públicos	3-12-16	179 048,71	111 244,11
Financiamentos Obtidos		56 870,59	39 037,96
Diferimentos	3-11	0,00	25 772,20
Outras Passivos Correntes	3-4	190 109,07	254 612,73
Total do Passivo corrente		526 718,86	463 371,80
Total do passivo		584 937,61	551 965,55
Total dos fundos patrimoniais e do passivo		288 163,12	349 724,62

Handwritten signature of the Director.
A Direção

O Contabilista Certificado
Handwritten signature of Fátima Varão.
Fátima Varão
Inscrição n.º 454 na OCC

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		2025	2024
Vendas e serviços prestados	3-9	100 968,28	80 348,29
Subsídios, doações e legados à exploração	3-11	1 562 354,38	1 575 707,58
Variação nos Inventários da Produção	3-7	(10 578,91)	(24 342,57)
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	3-8	0,00	0,00
Fornecimentos e serviços externos	3	(389 837,05)	(392 074,52)
Gastos com o pessoal	3-16	(1 327 142,60)	(1 333 429,74)
Outros rendimentos	3	34 487,84	29 000,91
Outros gastos	3	(52 083,25)	(46 576,52)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		(81 831,31)	(111 366,57)
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	3-5	(5 509,83)	(24 934,18)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		(87 341,14)	(136 300,75)
Juros e rendimentos similares obtidos	3-4-13	0,03	1,26
Juros e gastos similares suportados	3-4-13	(2 717,73)	(1 576,95)
Resultado antes de impostos		(90 058,84)	(137 876,44)
Resultado líquido do período		(90 058,84)	(137 876,44)

Direcção


O Contabilista Certificado


Fatima Varão
Inscrição n.º 454 na OCC

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		2025	2024
<u>Fluxos de caixa das atividades operacionais - método direto</u>			
Recebimentos de clientes	3-13	96 692,15	83 490,56
Pagamentos a fornecedores	3-13	(376 955,84)	(351 905,78)
Pagamentos ao pessoal	3-13-16	(1 266 357,22)	(1 296 521,32)
		(1 546 620,91)	(1 564 936,54)
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento	3-12	0,00	0,00
Outros recebimentos/pagamentos	3-13	1 507 139,97	1 534 611,64
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)		(39 480,94)	(30 324,90)
<u>Fluxos de caixa das atividades de investimento</u>			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis	3-5-13	(3 501,46)	(19 567,24)
Investimentos financeiros	3-13	(0,00)	(0,00)
Outros ativos	3-13	0,00	0,00
Recebimentos provenientes de:			
Investimentos financeiros	3-13	0,00	0,00
Subsídios ao Investimento	3-13	0,00	0,00
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)		(3 501,46)	(19 567,24)
<u>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</u>			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos	3-4-13	0,00	167900,00
Juros e rendimentos similares	3-4-13	0,00	0,00
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos Obtidos	3-4-13	(12 542,37)	(40 268,29)
Juros e gastos similares	3-4-13	(2 717,63)	(1 576,95)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)		(15 260,00)	(126 054,76)
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)	13	(58 242,40)	(76 162,62)
Caixa e seus equivalentes no início do período	13	101 177,33	25 014,71
Caixa e seus equivalentes no fim do período	13	42 934,93	101 177,33

A Direcção



O Contabilista Certificado

Fátima Varão
Inscrição n.º 454 na OCC